

# 嚴長壽：用文明來升級教育，讓世界走向更和平的未來

專題演講一）文明，是唯一的方向 公益平台文化基金會董事長

文 / [廖君雅](#) 攝影 / 蘇義傑

2020-11-05

瀏覽數 29,750+



圖 / 公益平台文化基金會董事長嚴長壽。蘇義傑攝

[分享](#)

[分享 複製連結](#)

公益平台文化基金會董事長嚴長壽受邀至2020遠見高峰會擔任首場專題重磅講者，以「文明，是唯一的方向」為題，分享他對台灣教育的看法。

嚴長壽28歲即當上美國運通台灣區總經理，32歲成為亞都麗緻飯店總裁，被封為「台灣觀光教父」。

前半生，他致力於推展餐旅文明，2016年退休後，則全心投入公益事業，致力花東的教育和發展優質觀光。他期許自己後半生攀爬的第二座山，便是集結眾人之力翻轉偏鄉弱勢的教育，替年輕人找去處。

「從來沒有一個國家的選舉讓我們如此焦慮！」演講開頭，嚴長壽便舉進行中的美國總統大選開票為例，民主黨與共和黨的票數如此接近，代表當代社會人類的價值觀面臨重大挑戰。

他解讀無論選「利己」—國家經濟利益，或「利他」—創造世界的共同和平，都非一夕造成，而是長期受媒體、群眾和各種社會價值觀形塑的結果。

## 疫情讓全球更快速發展線上教育

追溯源頭，嚴長壽認為，今天的台灣深受過去30年以來的教育影響。他舉新冠肺炎（COVID-19）疫情為例，過去十年線上教育在美國盛行，今年全世界在封鎖下，線上教育躍升為主流，然而台灣雖疫情控制得宜，行動卻相對龜速，甚至淪為口號。

嚴長壽引用管理大師彼得杜拉克的名言：「30年後，大學教育將會變成廢墟。」呼籲，台灣必須要有警覺心，不能再以30年前廣設大學的尺度來看待教育。因為學歷無法真正改變學生的未來，無法讓年輕族群具備迎接未來世界快速變動的能力。



圖 / 公益平台文化基金會董事長嚴長壽。蘇義傑攝

他進一步指出，現在的基礎教育布局，必須要看未來20、30年後，要讓台灣變成什麼模樣。舉例來說，日前台灣通過18歲公民投票權，卻未對高中的公民教育有所著墨，培養思辨能力，讓他十分憂心。

「如果你想要改變現有制度，但是不可能做到的話，唯一途徑就是做出新的制度。」嚴長壽推動台東均一教育平台，落實教育平權，鼓勵偏鄉孩童培養全科思維及國際視野。在他的使命裡，若要迎向未來，台灣不能只依賴single language market（單一語系市場）。

### 升級基礎公民教育 培養國際化及思辨能力

他要求台東均一高中，約200位住校學生，在擁有自由前必須自律，學會獨立思考，不被外界現象駕馭。透過線下體驗參與，不被單純萃取知識的網路載體所左右，他們就能有更多的準備，以面對兩岸、中美，甚至未來的和平等議題，做出思辨和選擇。

回到講題核心：「文明，是唯一的方向。」嚴長壽闡述，文明常常無法跟文化區分。文明是受之於內、行之於外，人們走向演化的過程；而文化是重要載體，讓自己形塑在內。如果沒有文化基礎，沒有悲憫心，沒有基礎能力去扎實自己，最終將是人類的災難。

「未來，是那麼的遙遠，又那麼的接近。」嚴長壽舉20多年前著作《我所看見的未來》為例，台灣過去決定廣設大學，是為了要培養競爭力，邁向世界更精英的大學研究，以及台灣社會要走的方向。現在，應重新恢復當初的思惟及反省，下個階段的台灣要回到文明的狀態，來面對世界，用文明來升級教育，讓世界走向更和平的未來。

