

2013 社會創業家成長營 – 偏鄉課輔（計畫創始）

計畫緣起 |

公益平台與友好夥伴誠致教育基金會自成立以來，一直關注偏鄉的教育發展。2012 年公益平台接管台東縣均一中小學，除了希望提供花東偏鄉學子均等的學習機會，也期盼打破以升學為唯一目標的學習模式。在辦學的過程中，我們發現城鄉差距已讓教育資源產生結構性分配不均，為了不讓經濟弱勢的孩子落入永遠的貧困，台灣各地有許多課輔單位，長期在第一線為經濟弱勢家庭的兒童們默默付出與關懷。

在幾次深入走訪偏鄉課輔單位，我們了解各單位的營運狀況，也發現經濟弱勢的學童除了在課業上需要協助，其它如生活、心理，甚至家庭的問題亦亟待解決，課輔單位面臨的問題不但複雜且棘手，執行長及其團隊在日常營運上常遇到阻力與困難。為了提升執行長的管理能力並減輕其日常工作的負擔，讓執行團隊更有效率的運作，進而使被輔導的學生們得以接受更好的照顧，公益平台與誠致基金會擬共同主辦「社會創業家成長營（偏鄉課輔）」及為期一年的課輔執行團隊成長計畫，期待透過一年的培力，增進執行團隊管理能力。

計畫宗旨 |

偏鄉課輔構的創業家深具熱情，各具理念。若把他們胼手胼足建立的機構比喻為「雜貨店」（大小事情都得親力親為），希望透過此營隊及社群建立，能轉變成具有「7-11」連鎖店的經營管理效能（資源達到最佳整合）；但與連鎖店不同的是，各課輔機構仍保有其特色，而非全面標準化。因而該成長營宗旨為：

1. 提升課輔單位營運效能
2. 充分實踐創業理想
3. 擴大受惠族群

計畫目標 |

(一) 三天三夜營隊目標

1. 啟發管理觀念：課程內容將以觀念啟發及能力提升為主，透過學理及實務經驗分享，讓課輔執行團隊找到方法，創造更高的價值。
2. 建立課輔社群網絡：透過討論、彼此經驗分享、相互觀摩、共同成長，讓課輔單位自然形成社群網絡及資源交流的平台。
3. 建立天使(mentor)網絡：藉由天使網絡建立，促成天使與課輔單位建立一對一的長期陪伴關係，提供未來經營之協助。

(二) 營隊後一年內

1. 成立輔導團，提供課輔單位營運規畫免費諮詢服務，如：志工人才招募、課程教材、電腦系統、資金募集、財物規劃、組織架構與制度建立等。
2. 提供資源供給面整合平台，讓課輔單位營運變得更有效率，課輔單位並可依據屬性，選用平台所提供之不同工具，透過更豐富的資源提供，減少課輔單位的摸索時間，利於幫助學生找到天賦、找到舞台、找到方向。
3. 定期舉辦聚會交換心得，持續提供培訓課程，讓執行團隊共同學習成長。

營隊內容 |

- (一) 時間：102年1月9日~11日（1月8日晚上為學員交流）
- (二) 地點：沃田旅店（台北天母）
- (三) 參加對象：全台提供偏鄉兒童及青少年免費課後輔導服務之機構核心成員，採邀請制

中華民國夢想之家青年發展協會
甘樂文創志業
中華牧人關懷協會
桃園縣愛鄰舍協會
台灣陽光婦女協會
中華基督教救助協會
台灣彩虹雙福協會
林業生社會福利慈善事業基金會
吉祥臻社會福利事業基金會
高雄市飛揚福利服務協會
海洋公民基金會

台東縣教育發展協會
愛心第二春文教基金會
台企聯都江堰台灣愛心家園
(以上順序依地理位置，由北到南、由西到東排列)

課程規劃 |

四大目標

發展(Developing)、啟發(Inspiring)、連結(Connecting)、給力(Enabling)。

課程主題

願景與策略、人才與組織、輔導與內容、資金與資源、營運與管理、方案與行動和社群及網絡建立。

講師 |

洪 蘭教授（中央大學認知神經科學研究所）偏鄉兒少品格與學習能力的發展
卓火土先生（宏達文教基金會）偏鄉課輔事業人才與組織的發展
林以涵女士（社企流）國內外社會創業家案例分享
李崇建先生（台灣青少年教育協進會）偏鄉課輔的輔導方法與內容發展
方新舟先生（誠致教育基金會）與成功有約
朱 莎女士（都市人基金會）體驗冒險輔導
周文珍女士（前聯合勸募）偏鄉課輔資金資源的募集與管理
洪智杰先生（至善社福基金會）偏鄉課輔組織營運與管理能力的發展
陳稻松先生（得魚會計師事務所）機構財務管理
甄曉蘭老師（台師大教育系）偏鄉課輔的輔導方法與內容發展