翻轉教育

初任教師志業導入輔導研習計畫

一、 計畫緣起

公益平台自2017年參與由教育部師資培育及藝術教育司(以下簡稱師藝司) 主辦,彰化師範大學師培中心(以下簡稱彰師大師培中心)承辦之「初任教師志業導入輔導研習計畫」,迄今已邀請258位教學現場傑出教師開設1,310 堂課程,並招募超過500位共學輔導員(以下簡稱共輔員)陪伴初任教師, 共有超過7000位初任教師參與研習。在計畫執行方法臻於成熟之際,公益 平台逐步將執行工作交棒給彰師大師培中心團隊,轉而聚焦於課程講師邀 請、共輔員培訓以及執行經驗的傳承。

公益平台原訂於 2019 年傳承經驗後,結束階段性任務,然而經彰師大師培中心團隊請託,決議 2020 年持續協助完善共學輔導陪伴機制,並因應新冠疫情研擬初任教師研習轉型為線上研習之模式,除了參與線上課程籌劃,亦推動共輔員「分層培訓」機制,邀請資深共輔員擔任種子講師,協助新血的招募和培訓。

二、計畫目標

- (一) 因應新冠疫情,研擬線上課程錄製及研習模式,為未來虛實課程整合建立示範性的計畫運作模式。
- (二)錄製「教育共學群」培訓影片,透過網路推廣教育共學群概念及執行模式,擴大影響力。
- (三) 依全台北、中、南三區,招募共30名資深共輔員擔任「種子共輔員」 參與培訓,成為未來「教育共學群」推廣講師。

三、 主協辦單位

(一) 主辦單位:教育部師資培育及藝術教育司

(二) 承辦單位:國立彰化師範大學師資培育中心

(計畫主持人:林千惠 國立彰化師範大學教育學院院長)

(協同主持人:林建隆 國立彰化師範大學師資培育中心主任)

(三)協辦單位:公益平台文化基金會

四、參與對象

(一)初任教師:109 學年度(2020年)全國首次受聘為公立高級中等學校、 特教學校、國民中小學、幼兒園編制內的正式教師。曾任公立學校正式 教師、私立學校正式教師年資5年以上、代理教師年資5年以上者可 依意願參加。2020年各教育階段初任教師預估人數共為3014人(幼兒 園 383 人、國小 1915 人、國中 307 人、高中職 409 人)。

(二) 共學輔導員:具備 5 年以上教學年資及教學熱忱之現職教師,由主辦單位招募。依初任教師預估人數、每位共輔員平均帶領 8-10 位初任教師,並扣除前述得依意願參加的初任教師對象,預估需招募 250 名共學輔導員。

五、 計畫內容

(一) 初任教師線上研習規劃

因應新冠疫情影響,教育部於2020年4月決策將初任教師研習全面改為線上研習模式。考量初任教師人數較多、籌備時程有限以及講師線上教學實務經驗尚未成熟,因此採遠距非同步線上課程模式,以錄製影片供初任教師線上自學,並搭配課後測驗及問卷回饋方式設計課程。

整體研習課程架構比照往年規劃,包含「典範教師演講」及「教學實務課程」兩部分。其中典範教師演講單元,採用 2018、2019 年初任教師暑期研習所錄製之演講影片,而教學實務課程則依據各教育階段初任教師預估人數、符合初任教師進修需求的課程類別,規劃課程如下表,課程講師人選參考歷年研習課程滿意度問卷回饋,邀請備受肯定的 42位講師錄製課程影片,此外亦將 2018 年錄製的「共學輔導機制簡介」影片列為必修課程,讓初任教師掌握教育共學群的基本概念。

各教育階段教學實務課程規劃:

| 教育階段 | 課程類別 | 開課數 | 選課要求 |
|------|----------------|-----|----------------|
| 幼兒園 | 備課與教學 | 3 | 共選修 5 |
| | 班級經營與親師溝通 | 3 | 堂,各類別 |
| | 兒童發展與課程設計 | 3 | 均至少選修 1 堂 |
| 國小 | 學科教學(含國英數自社領域) | 5 | |
| | 班級經營與親師溝通 | 1 | 共選修 5 |
| | 特殊教育與輔導 | 1 | 堂,含「學 |
| | 資訊融入教學 | 1 | 科教學」須 |
| | 趨勢與課綱(含跨領域教學、主 | 2 | 至少選修3 |
| | 題式教學、實驗教育) | 2 | 類別 |
| | 學校行政 | 1 | |
| 國中 | 學科教學(含國英數自社領域) | 5 | 共選修 5 |
| | 班級經營與親師溝通 | 1 | 堂,含「學 |
| | 特殊教育與輔導 | 1 | 科教學」須 |

| 教育階段 | 課程類別 | 開課數 | 選課要求 |
|------|----------------|-----|-------|
| | 資訊融入教學 | 1 | 至少選修3 |
| | 趨勢與課綱(含跨領域教學、主 | 2. | 類別 |
| | 題式教學、實驗教育) | 2 | |
| | 學校行政 | 1 | |
| | 學科教學(含國英數自社領域) | 5 | |
| | 班級經營與親師溝通 | 1 | 共選修 5 |
| | 特殊教育與輔導 | 1 | 堂,含「學 |
| 高中職 | 資訊融入教學 | 1 | 科教學」須 |
| | 趨勢與課綱(含跨領域教學、主 | 2 | 至少選修3 |
| | 題式教學、實驗教育) | 2 | 類別 |
| | 學校行政 | 1 | |

(二) 教育共學群培訓影片錄製

公益平台自 2017 年將「教育共學群」導入初任教師研習計畫,建立共學輔導機制,旨在促進教師發展長期相互支持、分享的夥伴關係,過去三年已培訓約 500 位資深教師成為共輔員,陪伴初任教師適應第一年教職生涯。為了系統性培訓具教育共學群執行經驗的共輔員成為種子講師,公益平台邀請嚴長壽董事長、范希平顧問錄製「教育共學群」培訓影片,作為培訓輔助教材,並可提供線上自學。

培訓影片企劃以「幫助教師清晰掌握共學群概念、重要原則,以及四種型態的共學聚會操作方法」為目標,規劃為:(1)教育共學群簡介、(2)啟動會議、(3)例行會議、(4)充電會議及緊急求助會議四個單元。由基金會撰寫腳本、設定風格、提供簡報素材,委託專業團隊拍攝、剪輯,並設定每支影片長度約15分鐘,以利線上瀏覽及搭配實體研習分段講解運用。

(三) 共輔員培訓

2020 年推動的共輔員「分層培訓」計畫,參考往年共輔員提交之共學輔導聚會紀錄成果,以邀請推薦制招募 30 名「種子輔導員」,提供進階培訓使其精進對共學群機制的理解和掌握。種子共輔員任務包含:(1)參與種子共輔員培訓、(2)協助招募並培訓 2020 共學輔導員、(3)協助籌辦分區共輔員培訓並擔任講師、(4)2020 年陪伴至少 1 組初任教師、(5)協助彰師大師培中心籌辦分區共輔員回流培訓。

1. 種子共輔員培訓工作坊

日期:109年7月11日(六)上午9時-下午5時

地點:國立臺灣師範大學教育學院大樓2樓201演講廳

活動議程:

| 時間 | 內容 | 說明 |
|--|---|---|
| 08:30-09:00 | 報到 | 迎接共學輔導員,依據分組入席 |
| | | 介紹教育部長官、計畫主持人 |
| | | (林千惠院長、林建隆主任)、講 |
| 09:00-09:05 | 司儀開場 | 師(嚴長壽董事長、范希平顧 |
| | | 問)、種子共學輔導員總召(鄭麗 |
| | | 卿主任) |
| | 教育部長官 | 教育部師資培育及藝術教育司長 |
| 09:05-09:20 | 致詞 | 官致詞 |
| | 計畫主持人 | 109 年中小學初任教師計畫概述、 |
| | 致詞 | 共學輔導員招募需求、團隊成員 |
| 09:20-10:20 | 嚴長壽董事長 | 教育趨勢及對共學群機制、種子 |
| 09.20 10.20 | 演講 | 共學輔導員的期許 |
| 10:20-10:30 | | 休息 |
| | 討論 I: | 以共學群「啟動會議」型態進行 |
| 10:30-12:00 | 共輔陪伴經驗 | 分組討論 |
| | 交流 | N 200 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 |
| 12:00-13:30 | | 午休 |
| | 土學輔道昌公屬 | 共學輔導員分層培訓機制及種子 |
| | | 共輔員任務 |
| | 土學輔道昌公屬 | 大朔只任份 |
| 13:30-14:30 | 共學輔導員分層 培訓機制說明 | 四應上午分組討論提出的問題 |
| 13:30-14:30 | 共學輔導員分層 培訓機制說明 | |
| 13:30-14:30 | | 回應上午分組討論提出的問題 |
| 13:30-14:30 14:30-14:40 | | 回應上午分組討論提出的問題 如何培育新任共學輔導員 (應具 |
| | | 回應上午分組討論提出的問題 如何培育新任共學輔導員(應具 備的能力) 休息 |
| | 培訓機制說明 | 回應上午分組討論提出的問題 如何培育新任共學輔導員(應具 備的能力) 休息 分區培訓內容及分工規劃 |
| 14:30-14:40 | 培訓機制說明 討論 II: | 回應上午分組討論提出的問題 如何培育新任共學輔導員(應具 備的能力) 休息 |
| 14:30-14:40 | 培訓機制說明 討論 II: 分區培訓 | 回應上午分組討論提出的問題 如何培育新任共學輔導員(應具 備的能力) 休息 分區培訓內容及分工規劃 |
| 14:30-14:40 14:40-15:40 15:40-15:50 | 培訓機制說明 討論 II: 分區培訓 | 回應上午分組討論提出的問題 如何培育新任共學輔導員(應具 備的能力) 休息 分區培訓內容及分工規劃 需要的行政支持 休息 |
| 14:30-14:40 14:40-15:40 | 培訓機制說明 討論 II: 分區培訓 規劃討論 | 回應上午分組討論提出的問題 如何培育新任共學輔導員(應具 備的能力) 休息 分區培訓內容及分工規劃 需要的行政支持 |
| 14:30-14:40 14:40-15:40 15:40-15:50 | 培訓機制說明 討論 II: 分題訓 規劃討論 分區 規劃 規劃報告 | 回應上午分組討論提出的問題 如何培育新任共學輔導員(應具 備的能力) 休息 分區培訓內容及分工規劃 需要的行政支持 休息 |
| 14:30-14:40 14:40-15:40 15:40-15:50 | 培訓機制說明 討論 II: 分題訓 規劃計論 分區報報 共學輔導機制 | 回應上午分組討論提出的問題如何培育新任共學輔導員(應具備的能力) 休息 分區培訓內容及分工規劃 需要的行政支持 休息 請各組推派代表報告 |
| 14:30-14:40 14:40-15:40 15:40-15:50 15:50-16:30 | 培訓機制說明 討論 II: 分題訓 規劃討論 分區 規劃 規劃報告 | 回應上午分組討論提出的問題如何培育新任共學輔導員(應具備的能力) 休息 分區培訓內容及分工規劃 需要的行政支持 休息 請各組推派代表報告 共學輔導員招募進度、配對規劃 |

2. 分區共輔員培訓工作坊

培訓目標:由種子共輔員策劃、執行,旨在協助首次參與或自願回 流再次受訓的共輔員學習,掌握「教育共學群/共學輔導員機制」概 念及帶領方式,了解陪伴任務及相關行政作業辦法。

場次及地點:

北區 7月20日(一)國立臺灣師範大學(圖書館校區)

南區 7月24日(五)臺南長榮大學

中區 7月28日 (二) 國立彰化師範大學

活動議程:

| 時間 | 內容 | | | |
|-------------|------------------------|--|--|--|
| 08:30-09:00 | 報到 | | | |
| | 計畫主持人致詞 | | | |
| 09:00-09:15 | 109 年中小學初任教師計畫概述 | | | |
| | 共學輔導員招募需求、團隊成員 | | | |
| 09:15-10:00 | 種子共學輔導員經驗分享 | | | |
| 10:00-10:45 | 單元一 共學群簡介 | | | |
| | 單元二 啟動會議講解 | | | |
| 10:45-11:00 | 休息換場 | | | |
| 11:00-12:00 | 單元二 啟動會議分組演練 | | | |
| 12:00-13:00 | 午餐 | | | |
| 13:00-13:50 | 單元三 例行會議講解 | | | |
| 13:50-14:00 | 休息換場 | | | |
| 14:00-15:00 | 單元三 例行會議分組演練 | | | |
| 15:00-15:15 | 休息換場 | | | |
| 15:15-15:45 | 單元四 充電聚會及緊急求助會議講解 | | | |
| 15:45-16:15 | 線上會議操作練習 | | | |
| 16:15-16:50 | 共學輔導機制、首次聚會及相關行政說明 & 綜 | | | |
| | 合回應 | | | |
| 16:50-17:00 | 結語 | | | |

六、 執行概況

(一) 初任教師線上研習

課程影片錄製由彰師大師培中心執行,線上課程每部影片總長1小時, 並建議講師將課程規劃成3-4小節,每小節約15-20分鐘,每小節課程 設計一個總結,課程影片尾聲,請講師提供10題測驗以檢核初任教師 的學習成效,評量題型可為「是非、單選、多選、填充、配合」。研習 影片上傳於彰師大雲端學院(https://bit.ly/33u5USf),於 2020 年 8 月 5 日至 23 日開放研習。使用方法詳見 https://bit.ly/31lGcgb。

(二) 教育共學群培訓影片錄製

教育共學群培訓影片連結請詳:https://bit.ly/3f7rTl0 (YouTube:公益平台「教育共學群培訓影片」)。影片除作為共學輔導員培訓輔助教材,也將透過初任教師研習、基金會電子報及網站等管道擴大分享,以達推廣效果。

(三) 共輔員招募及培訓

2020年共輔員招募管道包括:(1)縣市政府教育局處推薦、(2)邀請歷屆 共輔員回流、(3)成立共輔員社群,鼓勵推薦志同道合教師參與。2020年 共招募361共輔員,其中154人(42.66%)為回流參與。三場分區共輔員 培訓226位共輔員(含種子共輔員,62.6%)參與。

為提供共輔員彼此經驗交流、即時布達行政相關資訊的平台,除沿用臉書「共學輔導社群」封閉性社團外(https://bit.ly/2DcFeuK),亦成立「109學年度共學輔導群」Line 群組(https://bit.ly/2Cr5dhG)。

(四) 共學輔導聚會啟動會議的準備

相較於往年於研習現場互動,建立團隊關係,今年因全面改為線上研習, 在完成配對後,共輔員須自行先聯繫多位初任教師安排啟動會議,可能 降低出席率。為因應此一課題,2020年進行措施包括:

- 於初任教師暑期研習簡章明訂「共學輔導機制」簡介影片為必修之 線上課程,且必須參加「共學輔導啟動會議」。
- 於配對完成時,由線上研習報名系統寄發通知,請共輔員、初任教師查詢配對名單,並主動聯繫另一方。
- 提供「共學輔導討論首次啟動會議邀請信」範本給共輔員參考運用, 減少共輔員聯繫多位初任教師的負擔。

七、 計畫執行檢討

(一) 線上研習模式尚待優化

以遠距非同步教學方式辦理研習,可打破時間、空間的限制,讓初任教師更彈性地進修學習,同時有助於建立教學影片資料庫,並藉由網路延伸傳播效益。然而相對於實體研習,線上學習較難進行互動,且因初任教師研習為強制性,可能降低初任教師瀏覽影片的意願,成效不如實體研習。因此雖然線上學習成為趨勢,但實體研習互動、被講師熱忱打動的感受卻難被取代,未來可進一步思考虛實整合的做法。

(二) 共學輔導機制

1. 種子共輔員成為經驗傳承的重要助力

種子共學輔導員因對教育共學群有深度的理解、認同以及成功經驗, 因此對「經驗分享」具有高度的動機,面對須擔任分區共輔員培訓 講師雖然感到壓力,但都能全力投入準備,唯在分區培訓籌備階段, 須及早推派統籌教師,以協助種子共輔員更快釐清分工及準備方向。 而在執行階段,種子共輔員或回流共輔員也能在群組中即時回應新 血共輔員的提問,分享自身經驗,成為推動教育共學群實質助力。

2. 配對系統待開發

初任教師與共學輔導員的配對執行,須考量教育階段、學科領域、 服務學校所在縣市...等因素,往年均以人工方式進行配對,今年請 彰師大師培中心嘗試開發配對程式自動配對,然而因配對原則較為 複雜,現階段尚未能完善地由系統完成配對,未來須進一步釐清配 對原則及程式邏輯,以提高配對效率。

八、 活動照片

2020 初任教師志業導入輔導研習計畫













- 1. 嚴長壽總裁錄製教育共學群培訓影片
- 2. 種子共學輔導員培訓合影
- 3. 2020年共學輔導員召集人-鄭麗卿主任(中)
- 4. 計畫協同主持人林建隆主任介紹 2020 年初任教師研習 計畫
- 5. 共輔員討論啟動會議帶領方法、交流實踐經驗
- 6. 共輔員實際演練教育共學群聚會帶領技巧
- 3 45 6